



COMUNE DI VOGHERA

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO 2026

Predisposta secondo quanto previsto
dal D.Lgs.149/11, art. 4-bis, comma 1

INDICE

Premessa	3
Quadro normativo di riferimento	
Criterio generale di attribuzione dei valori contabili	
Eredità contabile del consuntivo precedente	4
Sintesi dei dati finanziari a consuntivo	
Composizione del risultato di amministrazione	
Residui delle gestioni precedenti	
Consistenza patrimoniale	
Parametri di deficit strutturale	
Altre considerazioni sul consuntivo precedente	
Situazione contabile dell'esercizio in corso	8
Previsioni di competenza	
Esposizione per interessi passivi	
Obiettivo di finanza pubblica	
Altre considerazioni sull'esercizio in corso	
Aspetti della gestione con elevato grado di rigidità	12
Indebitamento complessivo	
Personale in servizio	
Partecipazioni	
Altre considerazioni su aspetti della gestione	
Fenomeni che necessitano di particolari cautele	14
Impieghi in strumenti derivati	
Debiti fuori bilancio in corso di formazione	
Altre considerazioni su fenomeni particolari	
Conclusioni	16
Considerazioni finali	

1 Premessa

1.1 Quadro normativo di riferimento

Il decreto legislativo 6 settembre 2011, n.149, denominato "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni", all'articolo 4-bis (Relazione di inizio mandato provinciale e comunale) stabilisce le province ed i comuni, "al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa, (...) sono tenuti a redigere una relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dei medesimi enti" (D.Lgs.149/11, art. 4-bis, comma 1).

Il contenuto di questo documento obbligatorio è stabilito dal successivo comma il quale prevede che "la relazione di inizio mandato, predisposta dal responsabile del servizio finanziario o dal segretario generale, è sottoscritta dal presidente della provincia o dal sindaco entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato" (D.Lgs.149/11, art. 4-bis, comma 2).

Le finalità dell'adempimento sono chiarite nella parte finale dello stesso articolo dove il legislatore precisa che il presidente della provincia o il sindaco in carica, "sulla base delle risultanze della relazione medesima (...) ove ne sussistano i presupposti, possono ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti" (D.Lgs.149/11, art. 4-bis, comma 2).

Questa relazione è strutturata in modo da garantire un controllo preliminare su taluni aspetti della gestione che tendono ad escludere, proprio in virtù di quanto richiesto dalla legge, la presenza di una palese situazione di squilibrio emergente né il verificarsi di situazioni di criticità strutturali tali da richiedere un intervento con carattere d'urgenza. Si tratta, pertanto, di considerazioni effettuate sui singoli fenomeni considerati e, solo nella parte conclusiva che precede la sottoscrizione formale del documento, di una valutazione riepilogativa sulla situazione dell'ente nel suo insieme.

Per quanto riguarda gli aspetti esaminati, questi possono essere raggruppati nei seguenti argomenti omogenei:

1. Eredità contabile del consuntivo precedente
2. Situazione contabile dell'esercizio in corso
3. Aspetti della gestione con elevato grado di rigidità
4. Fenomeni che necessitano di particolari cautele

Venendo più al dettaglio, l'attenzione si concentra su questi aspetti operativi:

- 1.1. Sintesi dei dati finanziari a consuntivo
- 1.2. Composizione del risultato di amministrazione
- 1.3. Consistenza patrimoniale
- 1.4. Residui delle gestioni precedenti
- 1.5. Parametri deficit strutturale
- 2.1. Previsioni di competenza
- 2.2. Esposizione per interessi passivi
- 2.3. Obiettivo di finanza pubblica
- 3.1. Indebitamento complessivo
- 3.2. Personale in servizio
- 3.3. Partecipazioni
- 4.1. Impieghi in strumenti derivati
- 4.2. Debiti fuori bilancio corso di formazione

Le conclusioni complessive di questa prima ricognizione sulla situazione finanziaria dell'ente, quasi un "verbale di presa in carico" della situazione ereditata dalla precedente amministrazione, sono riportate nel quadro conclusivo, poi oggetto di formale sottoscrizione da parte dei soggetti titolati a redigere il presente documento.

1.2 Criterio generale di attribuzione dei valori contabili

Questo documento riprende dati contabili (importi finanziari e patrimoniali) già approvati in sede di bilancio di previsione (esercizio N) e di rendiconto (esercizio N-1), senza apportare variazioni al contenuto numerico dei corrispondenti modelli di legge.

I documenti del sistema di bilancio e rendiconto, prima richiamati, erano stati predisposti ed approvati attenendosi alle regole stabilite dal complesso articolato dei Principi contabili generali introdotti con le "disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio" (D.Lgs.118/11).

Si è pertanto operato secondo questi presupposti ed agendo con la diligenza tecnica richiesta, e questo, sia per quanto riguarda il contenuto che la forma dei modelli riportati nella presente relazione.

Dove è stato possibile, inoltre, sono state introdotte talune migliorie per accrescere la leggibilità dei prospetti obbligatori di seguito esposti.

2 Eredità contabile del consuntivo precedente

2.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo

La capacità di spendere secondo il programma adottato (efficienza), l'attitudine ad utilizzare le risorse soddisfacendo le esigenze della collettività (efficacia) e la perizia richiesta per conseguire gli obiettivi stabiliti spendendo il meno possibile (economicità) deve essere compatibile con il mantenimento nel tempo dell'equilibrio tra le entrate e le uscite. Questo obiettivo di carattere generale va impostato a preventivo e ricercato anche a consuntivo, nonchè mantenuto nel corso dell'esercizio.

Il quadro riporta il risultato di amministrazione dell'esercizio precedente e ne individua l'esito finanziario, prodotto dal simultaneo concorso della gestione di competenza e da quella dei residui. Il fondo finale di cassa è ottenuto sommando la giacenza iniziale con le riscossioni che si sono verificate nell'esercizio e sottraendo i pagamenti effettuati nello stesso intervallo di tempo. Queste operazioni comprendono i movimenti di denaro che hanno impiegato risorse dell'anno (incassi e pagamenti in competenza) o rimanenze di esercizi precedenti (incassi e pagamenti su residui). I residui attivi e passivi, infine, individuano le posizioni creditorie e debitorie di fine esercizio mentre la consistenza del fondo pluriennale vincolato (FPV/U), se costituito, denota la presenza di impegni di spesa già finanziati ma imputati in esercizi futuri, in dipendenza del loro grado di esigibilità non riconducibile all'esercizio del rendiconto. Riguardo alla consistenza finale del fondo pluriennale vincolato è importante notare come questo importo produce effetti automatici sugli stanziamenti del triennio successivo, dato che il valore assunto dal FPV/U si ripercuote in modo automatico sulla consistenza iniziale del FPV/E stanziato nell'esercizio successivo.

Il prospetto è stato predisposto prendendo in considerazione i dati l'ultimo rendiconto disponibile.

La situazione particolare, come più sotto esposta e sulla base alle informazioni disponibili, non richiede al momento alcun intervento con carattere d'urgenza per cui le conseguenti valutazioni d'insieme ed i possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi saranno adottati con gli adempimenti che fanno capo alla nuova amministrazione, in corrispondenza con le normali scadenze di legge.

Situazione finanziaria rendiconto		Composizione		Totale
Situazione al 31-12-2025		Residui	Competenza	
Fondo di cassa iniziale	(+)	9.102.696,97	-	9.102.696,97
Riscossioni	(+)	8.725.290,02	45.428.384,04	54.153.674,06
Pagamenti	(-)	10.151.160,63	44.909.053,00	55.060.213,63
Situazione contabile di cassa				8.196.157,40
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31.12	(-)			0,00
Fondo di cassa finale				8.196.157,40
Residui attivi	(+)	9.381.860,60	11.216.488,70	20.598.349,30
Residui passivi	(-)	1.284.916,61	8.918.080,30	10.202.996,91
Risultato contabile				18.591.509,79
FPV uscita Tit.1.00 - Spese correnti (FPV/U)	(-)			389.642,51
FPV uscita Tit.2.00 - Spese in C/capitale (FPV/U)	(-)			2.639.358,64
FPV uscita Tit.3.00 - Incremento attività finanz. (FPV/U)	(-)			0,00
Risultato effettivo				15.562.508,64

2.2 Composizione del risultato di amministrazione

Il risultato di amministrazione è distinto fondi accantonati, fondi vincolati, fondi destinati agli investimenti e, solo se l'importo complessivo dell'avanzo è superiore ai vincoli prima elencati, in fondi liberi.

La quota vincolata del risultato comprende la quota di entrate a specifica destinazione che non siano state spese. Questi vincoli possono essere stati originati da norme di legge, da trasferimenti o finanziamenti (a specifica destinazione) e da altre casistiche in cui il vincolo sia stato attribuito con scelta autonoma e volontaria dell'ente locale.

La quota accantonata comprende invece gli accantonamenti per passività potenziali e il fondo crediti di dubbia esigibilità. L'ente - nel caso in cui il risultato di amministrazione non sia sufficiente a coprire le quote vincolate, destinate e accantonate - si trova tecnicamente in una condizione di disavanzo. In tale circostanza, l'importo è iscritto come posta a se stante (disavanzo applicato) nel primo esercizio del bilancio di previsione.

I fondi destinati agli investimenti sono costituiti dalle entrate in c/capitale - senza vincoli di destinazione - che non siano state spese. Questi importi sono utilizzabili con provvedimento di variazione di bilancio dopo l'approvazione del rendiconto.

La quota libera dell'avanzo può essere utilizzato per la copertura dei debiti fuori bilancio, per i provvedimenti di salvaguardia degli equilibri, per il finanziamento di spese di investimento, per il finanziamento delle spese correnti a carattere non permanente e per l'estinzione anticipata dei prestiti.

Il prospetto è stato predisposto prendendo in considerazione i dati l'ultimo rendiconto disponibile.

La situazione, come più sotto esposta e sulla base alle informazioni disponibili, non richiede al momento alcun intervento con carattere d'urgenza per cui le conseguenti valutazioni d'insieme ed i possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi saranno adottati con gli adempimenti che fanno capo alla nuova amministrazione, in corrispondenza con le normali scadenze di legge.

Composizione del risultato di amministrazione (Estratto dall'allegato "a" al Rendiconto, seconda parte)		Rendiconto 2025
Risultato di amministrazione		
Risultato di amministrazione al 31.12.2025	(a)	15.562.508,64
Composizione del risultato e copertura dei vincoli		
Vincoli sul risultato		
Parte accantonata	(b)	8.064.498,67
Parte vincolata	(c)	5.661.046,48
Parte destinata agli investimenti	(d)	22.537,00
Vincoli complessivi		13.748.082,15
Verifica sulla copertura effettiva dei vincoli		
Risultato di amministrazione		15.562.508,64
Vincoli complessivi		13.748.082,15
Differenza (a-b-c-d) (e)		1.814.426,49
Eccedenza dell'avanzo sui vincoli		1.814.426,49
Disavanzo da ripianare per il ripristino dei vincoli		-

2.3 Residui delle gestioni precedenti

La chiusura del rendiconto è stata preceduta dalla ricognizione dei residui attivi e passivi relativi ad esercizi pregressi per verificare la fondatezza della rispettiva posizione giuridica originaria, il permanere nel tempo della posizione creditoria o debitoria, la corretta imputazione contabile in base al criterio di esigibilità dell'entrata e della spesa e l'esatta collocazione nella rispettiva struttura contabile.

La ricognizione dei residui attivi ha individuato e gestito contabilmente le possibili situazioni dei crediti di dubbia e difficile esazione, di quelli riconosciuti come inesigibili, dei crediti insussistenti per la sopravvenuta estinzione legale del diritto o per l'indebito accertamento originario del diritto al credito. La ricognizione sui residui passivi ha individuato e gestito contabilmente le situazioni relative ai residui passivi per il quale il corrispondente debito risultava essere insussistente o prescritto.

I residui attivi riconosciuti assolutamente inesigibili o insussistenti per l'avvenuta legale estinzione (prescrizione) o per indebito o erroneo accertamento del credito sono stati definitivamente eliminati e formalizzati nella delibera di riaccertamento ordinario dei residui, debitamente motivata. Allo stesso tempo, i residui passivi riconosciuti insussistenti per l'avvenuta legale estinzione (prescrizione) o per indebito o erroneo impegno di un'obbligazione non dovuta sono stati definitivamente eliminati dalle scritture e dai documenti di bilancio attraverso lo stesso provvedimento di riaccertamento ordinario dei residui.

Il prospetto è stato predisposto prendendo in considerazione i dati l'ultimo rendiconto disponibile.

La situazione particolare, come più sotto esposta e sulla base alle informazioni disponibili, non richiede al momento alcun intervento con carattere d'urgenza per cui le conseguenti valutazioni d'insieme ed i possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi saranno adottati con gli adempimenti che fanno capo alla nuova amministrazione, in corrispondenza con le normali scadenze di legge.

RESIDUI ATTIVI (Rendiconto 2025)		Rend. 2025		Rend. 2025 Res.Tot. (TR)
		Res.C/Res. (EP)	Res.Comp. (EC)	
1	Tributi e perequazione (+)	3.563.475,37	6.450.711,53	10.014.186,90
2	Trasferimenti correnti (+)	855.175,76	1.260.442,18	2.115.617,94
3	Entrate extratributarie (+)	2.055.478,66	2.233.526,22	4.289.004,88
4	Entrate in conto capitale (+)	2.901.670,49	1.255.317,65	4.156.988,14
5	Riduzione di attività finanziarie (+)	0,00	0,00	0,00
6	Accensione di prestiti (+)	0,00	0,00	0,00
7	Anticipazioni da tesoriere/cassiere (+)	0,00	0,00	0,00
9	Entrate C/terzi e partite giro (+)	6.060,32	16.491,12	22.551,44
Totale		9.381.860,60	11.216.488,70	20.598.349,30

RESIDUI PASSIVI (Rendiconto 2025)		Rend. 2025		Rend. 2025 Res.Tot. (TR)
		Res.C/Res. (EP)	Res.Comp. (EC)	
1	Correnti (+)	766.752,39	7.861.155,59	8.627.907,98
2	In conto capitale (+)	350.804,14	513.384,47	864.188,61
3	Incremento attività finanziarie (+)	0,00	0,00	0,00
4	Rimborso di prestiti (+)	0,00	0,00	0,00
5	Chiusura anticipazioni da tesoriere/cassiere (+)	0,00	0,00	0,00
7	Spese C/terzi e partite giro (+)	167.360,08	543.540,24	710.900,32
Totale		1.284.916,61	8.918.080,30	10.202.996,91

2.4 Consistenza patrimoniale

Lo stato patrimoniale riporta in modo sintetico la ricchezza complessiva dell'ente, data dalla differenza aritmetica tra le attività e le passività. Il prospetto si sviluppa in senso verticale con una serie di classi che descrivono le voci riclassificate in virtù del loro grado di liquidità, inteso come la capacità del singolo cespite di

trasformarsi, più o meno rapidamente, in denaro. Per questo motivo sono indicate in sequenza i crediti (verso lo Stato e altre amministrazioni pubbliche) per la partecipazione al fondo di dotazione, le immobilizzazioni (suddivise in immateriali, materiali e finanziarie) seguite dall'attivo circolante (composto dalle rimanenze, dai crediti, dalle attività finanziarie non immobilizzate e dalle disponibilità liquide) e infine dai ratei e risconti attivi. Anche il prospetto del passivo si sviluppa in senso verticale con una serie di classi definite secondo un criterio diverso da quello adottato per l'attivo, dato che non viene considerato il grado di esigibilità della passività (velocità di estinzione della posta riclassificata in passività a breve, medio e lungo termine) ma la natura stessa della posta. Per questo motivo, sono indicati in sequenza il patrimonio netto (suddiviso in fondo di dotazione, riserve e risultato economico d'esercizio), il fondo per rischi ed oneri, il trattamento di fine rapporto, i debiti e, infine, i ratei ed i risconti passivi. La differenza netta tra attivo e passivo indica il patrimonio netto, e cioè la ricchezza dell'ente in quel preciso momento.

Il prospetto è stato predisposto prendendo in considerazione i dati l'ultimo rendiconto disponibile.

La situazione particolare, come più sotto esposta e sulla base alle informazioni disponibili, non richiede al momento alcun intervento con carattere d'urgenza per cui le conseguenti valutazioni d'insieme ed i possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi saranno adottati con gli adempimenti che fanno capo alla nuova amministrazione, in corrispondenza con le normali scadenze di legge.

Attivo	2025	Passivo	2025
Crediti verso P.A. fondo di dotazione	0,00	Fondo di dotazione	49.150.264,66
Immobilizzazioni immateriali	15.347,19	Riserve	94.490.572,85
Immobilizzazioni materiali	94.811.993,78	Risultato economico d'esercizio	563.536,09
Immobilizzazioni finanziarie	73.757.318,47	Patrimonio netto	148.290.444,29
Rimanenze	31.373,96	Fondo per rischi ed oneri	1.030.592,11
Crediti	15.807.408,81	Trattamento di fine rapporto	0,00
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	Debiti	21.664.592,86
Disponibilità liquide	8.405.978,03	Ratei e risconti passivi	21.843.790,98
Ratei e risconti attivi	0,00	Passivo (al netto PN)	44.538.975,95
Totale	192.829.420,24	Totale	192.829.420,24

2.5 Parametri di deficit strutturale

I parametri di deficit, meglio individuati come indicatori di sospetta situazione di deficitarietà strutturale, sono particolari tipi di indice previsti dal legislatore e applicati nei confronti di tutti gli enti locali. Il significato di questi valori è fornire agli Organi centrali un indizio, anche statistico, che riveli il grado di solidità della situazione finanziaria dell'ente o, per meglio dire, che indichi l'assenza di una condizione di pre-dissesto. Secondo la norma, infatti, sono considerati in condizioni strutturalmente deficitaria gli enti che presentano gravi e incontrovertibili condizioni di squilibrio individuate dalla presenza di almeno la metà degli indici con un valore non coerente (fuori media) con il dato di riferimento nazionale.

Il nuovo sistema di parametri si compone di 8 indicatori individuati all'interno del Piano degli indicatori allegato al rendiconto d'esercizio dell'ente (7 sintetici ed uno analitico), che sono stati poi parametrizzati con l'individuazione di opportune soglie, al di sopra o al di sotto delle quali, scatta la presunzione di positività.

L'attenzione del legislatore si è concentrata sui seguenti elementi ritenuti idonei a valutare il possibile insorgere di una situazione di deficitarietà: capacità di riscossione delle entrate; indebitamento (finanziario, emerso o in corso di emersione, improprio); disavanzo; rigidità della spesa.

Dal punto di vista prettamente tecnico, gli indicatori di tipo sintetico sono i seguenti:

- Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti
- Incidenza incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente
- Anticipazione chiuse solo contabilmente
- Sostenibilità debiti finanziari
- Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio
- Debiti riconosciuti e finanziati
- Debiti in corso di riconoscimento sommati ai debiti riconosciuti e in corso di finanziamento

L'elenco di cui sopra è inoltre integrato da un unico indicatore di tipo analitico, e precisamente:

- Effettiva capacità di riscossione (riscossioni rispetto agli accertamenti) riferita al totale delle entrate.

Il prospetto è stato predisposto considerando i dati l'ultimo rendiconto disponibile.

La situazione particolare, come più sotto esposta e sulla base alle informazioni disponibili, non richiede al momento alcun intervento con carattere d'urgenza per cui le conseguenti valutazioni d'insieme ed i possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi saranno adottati con gli adempimenti che fanno capo alla nuova amministrazione, in corrispondenza con le normali scadenze di legge.

Denominazione indicatore	Rendiconto 2025	
	Entro soglia	Fuori soglia
Incidenza spese rigide su entrate correnti	Ü	
Incidenza incassi entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	Ü	
Anticipazioni chiuse solo contabilmente	Ü	
Sostenibilità debiti finanziari	Ü	
Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	Ü	
Debiti riconosciuti e finanziati	Ü	
Debiti in corso di riconoscimento o in corso di finanziamento	Ü	
Effettiva capacità di riscossione	Ü	

2.6 Altre considerazioni sul consuntivo precedente

3 Situazione contabile dell'esercizio in corso

3.1 Previsioni di competenza

Il Consiglio, con l'approvazione del Documento Unico di Programmazione e con il Bilancio di previsione, identifica gli obiettivi generali e destina le conseguenti risorse alla gestione. Nel caso in mancata approvazione del documento contabile prima dell'inizio dell'esercizio, scatta per legge l'esercizio provvisorio dove la gestione ordinaria viene effettuata avendo come punto di riferimento e limite quantitativo gli stanziamenti relativi al secondo e terzo anno del bilancio precedente. In ogni caso, vale la regola che richiede il pareggio tra risorse destinate (entrate) e relativi impieghi (uscite), pur agendo in quattro diverse direzioni, e cioè la gestione corrente, gli interventi negli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi C/terzi. Dal punto di vista operativo, le scelte inerenti le missioni articolate in programmi riguardano solo i primi tre contesti (corrente, investimenti e movimenti fondi) perché i servizi C/terzi sono semplici partite di giro che vanno a compensarsi.

Di norma, le quattro suddivisioni della competenza (corrente, investimenti, movimento fondi e servizi per conto di terzi) riportano una situazione di pareggio, dove gli stanziamenti di entrata finanziano interamente le previsioni di uscita. In circostanze particolari, invece, i risultati del bilancio corrente e del bilancio investimenti possono riportare, rispettivamente, un avanzo e un disavanzo dello stesso importo, fermo restando il mantenimento del pareggio sul totale complessivo. Questa situazione si verifica quando l'amministrazione decide di finanziare in tutto o in parte le spese di investimento con un'eccedenza di risorse correnti (situazione economica attiva). Si tratta pertanto di una vera forma di autofinanziamento delle spese in conto capitale. Solo in questo caso, pertanto, il risparmio di spese correnti produce un surplus di risorse che permette di espandere gli investimenti senza ricorrere a mezzi di terzi (contributi C/capitale) oppure oneroso (mutui passivi).

Il prospetto, relativo all'equilibrio della parte corrente e investimenti, è stato predisposto prendendo in considerazione i dati assestati dell'ultimo bilancio disponibile.

La situazione particolare, come più sotto esposta e sulla base alle informazioni disponibili, non richiede al momento alcun intervento con carattere d'urgenza per cui le conseguenti valutazioni d'insieme ed i possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi saranno adottati con gli adempimenti che fanno capo alla nuova amministrazione, in corrispondenza con le normali scadenze di legge.

Equilibrio di bilancio esercizio in corso (Previsioni di competenza)		Prev. CP 2026	Prev. CP 2027	Prev. CP 2028
Entrate				
FPV applicato in entrata (FPV/E)	(+)	3.029.001,15	7.515.117,72	1.292.780,27
Avanzo applicato in entrata	(+)	2.088.240,62	0,00	0,00
	Parziale	5.117.241,77	7.515.117,72	1.292.780,27
Tributi e perequazione		27.850.616,00	27.647.102,00	27.797.066,00
Trasferimenti correnti		4.903.241,88	4.081.293,61	3.948.620,00
Entrate extratributarie		13.023.874,14	9.972.279,00	9.941.380,00
Entrate in conto capitale		18.706.451,05	7.589.856,58	4.720.257,50
Riduzione di attività finanziarie		0,00	0,00	0,00
Accensione di prestiti		0,00	0,00	0,00
Anticipazioni da tesoriere/cassiere		5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
	Parziale (finanziamento impieghi)	74.601.424,84	61.805.648,91	52.700.103,77
Entrate C/terzi e partite di giro	(+)	16.673.700,00	16.073.700,00	16.073.700,00
	Totale	91.275.124,84	77.879.348,91	68.773.803,77
Uscite				
Disavanzo applicato in uscita	(+)	0,00	0,00	0,00
	Parziale	0,00	0,00	0,00
Correnti		45.875.370,16	40.945.074,61	40.916.913,00
In conto capitale		23.071.504,68	15.267.374,30	6.215.437,77
Incremento attività finanziarie		0,00	0,00	0,00
Rimborso di prestiti		654.550,00	593.200,00	567.753,00
Chiusura anticip. da tesoriere/cassiere		5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
	Parziale (impieghi)	74.601.424,84	61.805.648,91	52.700.103,77
Spese conto terzi e partite di giro	(+)	16.673.700,00	16.073.700,00	16.073.700,00
	Totale	91.275.124,84	77.879.348,91	68.773.803,77

Equilibrio bilancio corrente (Competenza)		Prev. CP 2026	Prev. CP 2027	Prev. CP 2028
Entrate				
Tributi (Tit.1/E)	(+)	27.850.616,00	27.647.102,00	27.797.066,00
Trasferimenti correnti (Tit.2/E)	(+)	4.903.241,88	4.081.293,61	3.948.620,00
Extratributarie (Tit.3/E)	(+)	13.023.874,14	9.972.279,00	9.941.380,00
Entrate correnti che finanziano investimenti	(-)	1.012.193,00	219.000,00	217.500,00
Risorse ordinarie		44.765.539,02	41.481.674,61	41.469.566,00
FPV per uscite correnti (FPV/E)	(+)	389.642,51	0,00	0,00
Avanzo applicato a bilancio corrente	(+)	1.242.738,63	0,00	0,00
Entrate in C/capitale che finanziano uscite correnti	(+)	132.000,00	56.600,00	15.100,00
Accensione prestiti che finanziano uscite correnti	(+)	0,00	0,00	0,00
Variaz. att. finanz. con saldo neg. (Disavanzo), come da Mod.Uff.	(-)	0,00	0,00	0,00
Risorse straordinarie		1.764.381,14	56.600,00	15.100,00
Totale		46.529.920,16	41.538.274,61	41.484.666,00
Uscite				
Spese correnti (Tit.1/U)	(+)	45.875.370,16	40.945.074,61	40.916.913,00
Rimborso di prestiti (Tit.4/U)	(+)	654.550,00	593.200,00	567.753,00
Impieghi ordinari		46.529.920,16	41.538.274,61	41.484.666,00
Disavanzo applicato al bilancio corrente	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento assimilabili a uscite correnti	(+)	0,00	0,00	0,00
Impieghi straordinari		0,00	0,00	0,00
Totale		46.529.920,16	41.538.274,61	41.484.666,00
Risultato				
Entrate bilancio corrente	(+)	46.529.920,16	41.538.274,61	41.484.666,00
Uscite bilancio corrente	(-)	46.529.920,16	41.538.274,61	41.484.666,00
Avanzo (+) o /Disavanzo (-)		0,00	0,00	0,00
Equilibrio bilancio investimenti (Competenza)				
Entrate				
Entrate in conto capitale (Tit.4/E)	(+)	18.706.451,05	7.589.856,58	4.720.257,50
Entrate in conto capitale che finanziano uscite correnti	(-)	132.000,00	56.600,00	15.100,00
Risorse ordinarie		18.574.451,05	7.533.256,58	4.705.157,50
FPV entrata per investimenti (FPV/E)	(+)	2.639.358,64	7.515.117,72	1.292.780,27
Avanzo applicato a bilancio investimenti	(+)	845.501,99	0,00	0,00
Entrate correnti che finanziano investimenti	(+)	1.012.193,00	219.000,00	217.500,00
Riduzione di attività finanziarie (Tit.5/E)	(+)	0,00	0,00	0,00
Riduzione att. finanziarie che sono movimenti di fondi	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrat e per accensioni di prestiti (Tit.6/E)	(+)	0,00	0,00	0,00
Accensioni di prestiti che finanziano uscite correnti	(-)	0,00	0,00	0,00
Variaz. att. finanz. con saldo positivo (Avanzo), come da Mod.Uff.	(+)	0,00	0,00	0,00
Risorse straordinarie		4.497.053,63	7.734.117,72	1.510.280,27
Totale		23.071.504,68	15.267.374,30	6.215.437,77
Uscite				
Spese in conto capitale (Tit.2/U)	(+)	23.071.504,68	15.267.374,30	6.215.437,77
Spese investimento assimilabili a uscite correnti	(-)	0,00	0,00	0,00
Impieghi ordinari		23.071.504,68	15.267.374,30	6.215.437,77
Spese per incremento di attività finanziarie (Tit.3/U) (a)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese per incr. att. finanziarie che sono movimenti di fondi (b)	(-)	0,00	0,00	0,00
Impieghi straordinari		0,00	0,00	0,00
Totale		23.071.504,68	15.267.374,30	6.215.437,77
Risultato				
Entrate bilancio investimenti	(+)	23.071.504,68	15.267.374,30	6.215.437,77
Uscite bilancio investimenti	(-)	23.071.504,68	15.267.374,30	6.215.437,77
Avanzo (+) o Disavanzo (-)		0,00	0,00	0,00

3.2 Esposizione per interessi passivi

Il livello d'indebitamento è una componente importante della rigidità del bilancio, dato che gli esercizi futuri dovranno finanziare il maggior onere per il rimborso delle quote annue di interesse e capitale con le normali risorse di parte corrente. L'ente locale può assumere nuovi mutui o accedere ad altre forme di finanziamento reperibili sul mercato solo se rispetta preventivamente i limiti imposti dal legislatore. L'importo annuale degli interessi, infatti, sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, ai prestiti obbligazionari emessi ed a quello derivante da garanzie prestate, non può superare un valore percentuale delle risorse relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente a quello in cui viene prevista l'assunzione dei nuovi prestiti.

Il valore degli interessi passivi è conteggiato al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi ottenuti, dato che queste entrate riducono il peso dei nuovi interessi passivi sul corrispondente bilancio.

Il prospetto è stato predisposto prendendo in considerazione i dati dell'ultimo bilancio disponibile.

La situazione particolare, come più sotto esposta e sulla base alle informazioni disponibili, non richiede al momento alcun intervento con carattere d'urgenza per cui le conseguenti valutazioni d'insieme ed i possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi saranno adottati con gli adempimenti che fanno capo alla nuova amministrazione, in corrispondenza con le normali scadenze di legge.

Esposizione per interessi passivi (Situazione al 31-12)		Previsione		
		2026	2027	2028
Esposizione massima per interessi passivi				
Entrate penultimo anno precedente				
Tributi e perequazione (Tit.1/E)	(+)	26.144.841,42	26.144.841,42	26.144.841,42
Trasferimenti correnti (Tit.2/E)	(+)	4.130.757,55	4.130.757,55	4.130.757,55
Extratributarie (Tit.3/E)	(+)	9.655.650,97	9.655.650,97	9.655.650,97
Somma		39.931.249,94	39.931.249,94	39.931.249,94
Limite massimo esposizione per interessi passivi				
Percentuale massima di impegnabilità delle entrate		10,00 %	10,00 %	10,00 %
Limite teorico interessi		3.993.124,99	3.993.124,99	3.993.124,99
Esposizione effettiva				
Interessi passivi				
Interessi su mutui	(+)	397.700,00	380.000,00	361.500,00
Interessi su prestiti obbligazionari	(+)	0,00	0,00	0,00
Interessi per debiti garantiti da fideiussione prestata dall'ente	(+)	0,00	0,00	0,00
Interessi passivi		397.700,00	380.000,00	361.500,00
Contributi in C/interessi				
Contributi in C/interessi su mutui e prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
Contributi C/interessi		0,00	0,00	0,00
Esposizione effettiva (interessi passivi al netto contributi)		397.700,00	380.000,00	361.500,00
Verifica prescrizione di legge				
Limite teorico interessi	(+)	3.993.124,99	3.993.124,99	3.993.124,99
Esposizione effettiva (interessi passivi al netto contributi)	(-)	397.700,00	380.000,00	361.500,00
Disponibilità residua per ulteriori interessi passivi		3.595.424,99	3.613.124,99	3.631.624,99
Rispetto del limite		Rispettato	Rispettato	Rispettato

3.3 Obiettivo di finanza pubblica

Il mantenimento degli equilibri di finanza pubblica è un obiettivo primario dello Stato al quale sono chiamati a concorrere anche gli enti locali. La legge n. 207/24 (Finanziaria 2025) prevede che i comuni partecipino al raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica e all'osservanza dei vincoli economici e finanziari derivanti dalle regole della governance economica europea, secondo modalità che costituiscono principi fondamentali di coordinamento.

A decorrere dall'anno 2025 e fino al 2029, infatti, l'equilibrio di bilancio si considera rispettato in presenza di un saldo non negativo tra le entrate e le spese di competenza finanziaria del bilancio, comprensivo dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, del recupero del disavanzo e degli utilizzi del fondo pluriennale vincolato, al netto delle entrate vincolate e accantonate non utilizzate nel corso dell'esercizio. L'informazione è ricavata, in ciascun anno, dal prospetto sulla verifica degli equilibri allegato al rendiconto.

Gli enti locali, inoltre, assicurano un contributo aggiuntivo ai saldi di finanza pubblica attraverso l'iscrizione nella missione 20 - Fondi e accantonamenti della parte corrente del bilancio, di un fondo con un importo determinato dallo Stato e posto a carico di ciascuna amministrazione. La costituzione del fondo, sul quale non è possibile disporre impegni di spesa, è finanziata attraverso le risorse di parte corrente. Si tratta, pertanto, di una quota di entrate correnti che non può generare uscite correnti (economia di spesa). Anche la destinazione nell'esercizio successivo di questo risparmio forzoso è stabilita dalla legge e dipende dalla situazione ereditata dal rendiconto precedente.

Il rendiconto precedente si è chiuso in avanzo e quindi la maggiore economia di spesa, prodotta nell'esercizio

corrente dalla costituzione del fondo, è confluita nella parte accantonata del risultato di amministrazione e destinata al finanziamento di investimenti (spese in C/capitale dell'esercizio successivo).
Il prospetto successivo rappresenta gli equilibri finanziari delle previsioni assestate al momento dell'elaborazione del presente documento ed evidenzia il rispetto dell'obiettivo di finanza pubblica.

Obiettivo di finanza pubblica ed equilibri di bilancio (Bilancio 2026)		Bilancio 2026	Bilancio 2027	Bilancio 2028
		Prev. CP	Prev. CP	Prev. CP
Obiettivo di finanza pubblica				
Equilibrio economico - finanziario				
Entrate parte Corrente	(+)	46.529.920,16	41.538.274,61	41.484.666,00
Uscite parte Corrente	(-)	46.529.920,16	41.538.274,61	41.484.666,00
Risultato parte Corrente (CP) (O1)		0,00	0,00	0,00
Entrate parte Investimenti	(+)	23.071.504,68	15.267.374,30	6.215.437,77
Uscite parte Investimenti	(-)	23.071.504,68	15.267.374,30	6.215.437,77
Risultato parte Capitale (CP) (Z1)		0,00	0,00	0,00
Entrate Movimento di fondi	(+)	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
Uscite Movimento di fondi	(-)	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00
Risultato Movimento fondi (CP)		0,00	0,00	0,00
Risultato competenza (ai fini Obiettivo finanza pubblica) (W1)		0,00	0,00	0,00
Equilibrio generale				
Risultato competenza (ai fini obiettivo di finanza pubblica) (W1)		0,00	0,00	0,00
Entrate servizi Conto terzi	(+)	16.673.700,00	16.073.700,00	16.073.700,00
Uscite servizi Conto terzi	(-)	16.673.700,00	16.073.700,00	16.073.700,00
Risultato servizi Conto terzi (CP)		0,00	0,00	0,00
Risultato competenza (come da Bilancio ufficiale)		0,00	0,00	0,00

3.4 Altre considerazioni sull'esercizio in corso

Nulla da segnalare.

4 Aspetti della gestione con elevato grado di rigidità

4.1 Indebitamento complessivo

La contrazione dei mutui comporta, a partire dall'inizio dell'ammortamento e fino alla sua estinzione, il pagamento delle quote annuali per interesse e il rimborso progressivo del capitale sono importi che costituiscono, a tutti gli effetti, spese del bilancio corrente la cui entità va finanziata con risorse correnti. L'equilibrio del bilancio corrente si fonda, infatti, sull'accostamento tra le entrate di parte corrente (tributi, trasferimenti correnti, extratributarie) con le uscite della stessa natura (spese correnti e rimborso mutui). La politica di ricorso al credito va quindi ponderata in tutti gli aspetti, e questo, anche in presenza di una disponibilità residua sul limite massimo degli interessi passivi pagabili dall'ente.

Tenuto conto della effettiva situazione finanziaria dell'ente e del margine strutturale di parte corrente, non è prevista l'attivazione di nuovo indebitamento.

Il prospetto è stato predisposto prendendo in considerazione i dati più recenti al momento disponibili.

La situazione particolare, come più sotto esposta e sulla base alle informazioni disponibili, non richiede al momento alcun intervento con carattere d'urgenza per cui le conseguenti valutazioni d'insieme ed i possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi saranno adottati con gli adempimenti che fanno capo alla nuova amministrazione, in corrispondenza con le normali scadenze di legge.

Indebitamento complessivo (Consistenza al 31.12)		2026	2027	2028
Consistenza iniziale (01 gennaio)	(+)	11.461.595,86	10.939.045,86	10.402.445,86
Accensione	(+)	0,00	0,00	0,00
Rimborso	(-)	522.550,00	536.600,00	552.653,00
Variazioni da altre cause (rettifiche)	(+/-)	0,00	0,00	0,00
Consistenza finale (31 dicembre)		10.939.045,86	10.402.445,86	9.849.792,86

4.2 Personale in servizio

Nella pubblica amministrazione, la definizione degli obiettivi generali e dei programmi è affidata agli Organi di governo di estrazione politica mentre i dirigenti ed i responsabili dei servizi provvedono alla gestione finanziaria, tecnica e amministrativa, compresa l'adozione degli atti che impegnano l'amministrazione verso l'esterno. La spesa per il personale, tralasciando il rimborso dell'indebitamento, è il principale fattore di rigidità del bilancio corrente dato che il margine di manovra dell'ente nella gestione ordinaria si riduce quando il valore di questo parametro tende a crescere. Il costo complessivo degli stipendi (oneri diretti e indiretti) è direttamente connesso con il numero e il livello di inquadramento dei dipendenti assunti con contratto a tempo indeterminato a cui va sommata l'incidenza della quota residuale dei dipendenti impiegati con contratto a tempo determinato, o comunque con un rapporto di lavoro flessibile.

Si evidenzia che la percentuale di incidenza delle spese di personale rispetto alle spese di finanziamento è pari al 23,04% e rispetto alle entrate correnti è pari al 23,09%; tali percentuali rappresentano valori ben al di sotto delle soglie di legge.

Il prospetto è stato predisposto prendendo in considerazione i dati più recenti al momento disponibili.

La situazione particolare, come più sotto esposta e sulla base alle informazioni disponibili, non richiede al momento alcun intervento con carattere d'urgenza per cui le conseguenti valutazioni d'insieme ed i possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi saranno adottati con gli adempimenti che fanno capo alla nuova amministrazione, in corrispondenza con le normali scadenze di legge.

Personale in servizio per qualifica professionale		Dotazione organica	Presenze effettive
Cat./Pos.	Denominazione qualifica		
A		5	5
B		21	21
C		130	126
D		50	44
DIR		6	5
Personale di ruolo		212	201
Personale fuori ruolo			1
Totale			202

4.3 Partecipazioni

La legge attribuisce all'ente la facoltà di gestire i servizi pubblici locali anche per mezzo di società private da esso costituite o partecipate ed indica, pertanto, un modulo alternativo di gestione rispetto all'azienda speciale. La forma societaria, ai fini dell'attribuzione della natura pubblica di un soggetto, assume pertanto una veste neutrale, mentre il perseguimento di uno scopo pubblico non è quindi in contraddizione con il fine societario lucrativo. Le modalità di gestione dei servizi, entro precisi vincoli dettati dal bisogno di non operare una distorsione nella concorrenza di mercato, sono pertanto lasciati alla libera scelta della pubblica amministrazione. L'acquisizione di una partecipazione, d'altro canto, vincola l'ente per un periodo non breve e

che si estende oltre l'intervallo temporale previsto dal mandato amministrativo, ed è quindi un elemento che rientra nelle informazioni "sensibili" presenti nella Relazione di inizio mandato.

Il prospetto è stato predisposto prendendo in considerazione i dati più recenti al momento disponibili.

La situazione particolare, come più sotto esposta e sulla base alle informazioni disponibili, non richiede al momento alcun intervento con carattere d'urgenza per cui le conseguenti valutazioni d'insieme ed i possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi saranno adottati con gli adempimenti che fanno capo alla nuova amministrazione, in corrispondenza con le normali scadenze di legge.

Partecipazioni possedute dall'Ente	Cap. sociale partecipata	Val. nominale partecipaz. Ente	Quota % dell'Ente
ASM Voghera S.p.A.	52.878.600,00	52.805.800,00	99,860000 %
Fondazione Teatro Sociale di Voghera	150.000,00	131.944,50	87,960000 %
Totale		52.937.744,50	

Denominazione	ASM Voghera S.p.A.
Soggetto giuridico	Società
Natura legame	Controllata
Collocaz. nell'Attivo	Controllata (AP_BIV.1a)
Attività svolta	Holding operativa. Gestione servizi pubblici locali.

Denominazione	Fondazione Teatro Sociale di Voghera
Soggetto giuridico	Ente strumentale
Natura legame	Controllata
Collocaz. nell'Attivo	Altro (AP_BIV.1c)
Attività svolta	organizzazione e gestione attività del Teatro Valentino Garavani

4.4 Altre considerazioni su aspetti della gestione

Il prospetto che segue riporta i risultati di gestione conseguiti dalle società partecipate, direttamente ed indirettamente, dall'ente. Dal prospetto si evince che tutte le società hanno chiuso l'esercizio 2025 con un risultato positivo e quindi non si rende necessario provvedere agli accantonamenti previsti dall'art. 21 del D. Lgs. 175/2016.

Denominazione	% partecipazione	% partecipazione Comune Voghera	Risultato esercizio 2025	Risultato esercizio 2024	Risultato esercizio 2023
ASM Voghera S.p.A.	99,8623%	99,8623%	4.079.519	2.855.502	2.256.770
<i>Società indirette controllate</i>					
ASM Vendita e Servizi S.r.l.	100,00%	99,86%	2.931.421	3.292.452	2.234.426
Reti Di. Voghera S.r.l.	100,00%	99,86%	1.664.353	291.265	117.081
ASMT Tortona S.p.a.	74,28%	74,18%	1.937.595	1.665.695	926.734
<i>Società indirette collegate</i>					
Voghera Energia S.p.A.	20,00%	19,97%	11.702.316	13.653.999	8.602.117
<i>Altre partecipazioni</i>					
Pavia Acque S.c.ar.l.	19,19%	19,16%	5.759.993	5.139.606	8.944.553
GAL Oltrepo Pavese srl	10,11%	10,10%	4.304	2.350	46.313
Broni Stradella Pubblica S.r.l.	0,76%	0,76%	72.551	21.403	3.171
Banca Centropadana Credito Cooperativo	0,10%	0,10%	23.592.322	20.170.569	17.656.637
Fondazione Teatro Sociale	12,04%	12,02%	83	14.091	0
<i>Altre partecipazioni indirette tram. ASMT</i>					
Gestione Ambiente Spa (40%)	29,71%	29,67%	1.937.506	2.179.911	1.442.125
Gestione Acqua Spa (33,11%)	24,59%	24,55%	3.324.742	2.186.367	383.773
Laboratori Iren Spa (2,43%)	1,81%	1,80%	2.491.024	2.636.515	2.571.308

5 Fenomeni che necessitano di particolari cautele

5.1 Impieghi in strumenti derivati

Per “strumenti finanziari derivati” si intendono i prodotti finanziari il cui valore dipende (“deriva”) dall’andamento di un’attività sottostante (chiamata “underlying asset”). Le attività sottostanti possono avere natura finanziaria (come, ad esempio, titoli azionari, tassi di interesse o di cambio) o reale (oro, petrolio, ecc.). La questione inerente l’avvenuta sottoscrizione di strumenti finanziari derivati da parte di taluni enti territoriali è sorta in seguito dell’instaurarsi di una prassi, consolidata negli anni, in base alla quale regioni, province e comuni hanno fatto ampio ricorso alla finanza derivata sia nella gestione del proprio debito che, in particolare, in fase di ristrutturazione dell’indebitamento.

Queste operazioni, come impatto immediato sul bilancio dell’ente, hanno spesso raggiunto lo scopo di liberare risorse finanziarie altrimenti congelate ma, ed è questo l’aspetto problematico, hanno avuto come contro partita il trasferimento, in un futuro più o meno lontano, del rischio che deriva dalla definitiva quantificazione del prestito effettivamente da rimborsare. Si sono pertanto prodotti, in particolari circostanze e per taluni enti pubblici, effetti distorsivi non previsti al momento della stipula dell’originario contratto.

Dal prospetto seguente, che è stato predisposto prendendo in considerazione i dati più recenti al momento disponibili, emerge che l’ente non ha attivato e quindi non ha in corso strumenti derivati.

Impieghi finanziari stanziati in strumenti derivati	Esercizio		
	2026	2027	2028
Non ci sono impieghi da segnalare			
Totale	0,00	0,00	0,00

5.2 Debiti fuori bilancio in corso di formazione

I debiti fuori bilancio sono situazioni debitorie riconducibili ad attività di gestione intraprese in precedenti esercizi. Le casistiche sono varie, come l’esito di sentenze esecutive, la necessità di coprire disavanzi di consorzi, aziende speciali, istituzioni, o l’esigenza di finanziare convenzioni, atti costitutivi, ricapitalizzazioni di società, oppure la necessità di ultimare procedure espropriative ed occupazioni d’urgenza. Un debito fuori bilancio può però nascere anche dall’avvenuta acquisizione di beni e servizi in violazione degli obblighi di preventivo impegno della spesa, con la conseguenza che l’amministrazione deve poi dimostrare la pertinenza di questo ulteriore fabbisogno di risorse con le competenze giuridiche e gestionali riconducibili all’ente. Si deve pertanto riconciliare, seppure a posteriori, l’acquisto del bene o del servizio con le regole ufficiali della contabilità e della contrattualistica pubblica. L’ente provvede a riportare in contabilità queste passività pregresse con un procedimento che prevede il loro specifico riconoscimento con apposita delibera soggetta all’approvazione del consiglio comunale, atto che contestualmente impegna e finanzia la corrispondente spesa. Il riconoscimento della spesa, la contabilizzazione della posta nella parte passiva del bilancio e il reperimento del corrispondente finanziamento, pertanto, sono tre distinti passaggi di un unico procedimento formale che porta alla regolarizzazione della pratica.

La presenza di eventuali debiti fuori bilancio in corso di formazione, e cioè di situazione passiva la cui esistenza è in qualche modo nota ancorché non del tutto definita, può richiedere l’accantonamento di somme tali da consentire, nella prima occasione utile, il riconoscimento formale del debito con il suo contestuale finanziamento e collocazione contabile in bilancio.

Il prospetto è stato predisposto prendendo in considerazione i dati più recenti al momento disponibili, evidenziando che non vi sono debiti fuori bilancio da riconoscere.

La situazione particolare, come più sotto esposta e sulla base alle informazioni disponibili, non richiede al momento alcun intervento con carattere d’urgenza per cui le conseguenti valutazioni d’insieme ed i possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi saranno adottati con gli adempimenti che fanno capo alla nuova amministrazione, in corrispondenza con le normali scadenze di legge.

Debiti fuori bilancio in corso di formazione (Non ancora riconoscibili)		Importo
Sentenze		0,00
Disavanzi		0,00
Ricapitalizzazioni		0,00
Espropri		0,00
Altro		0,00
Totale		0,00

Denominazione	Sentenze
Contenuto e valutazioni	Nessun elemento da segnalare

Denominazione	Disavanzi
Contenuto e valutazioni	Nessun elemento da segnalare

Denominazione	Ricapitalizzazioni
Contenuto e valutazioni	Nessun elemento da segnalare

Denominazione	Espropri
Contenuto e valutazioni	Nessun elemento da segnalare

Denominazione	Altro
Contenuto e valutazioni	Nessun elemento da segnalare

5.3 **Altre considerazioni su fenomeni particolari**

6 Conclusioni

6.1 Considerazioni finali

Sulla base delle risultanze complessive della presente relazione, predisposta dal Dirigente Responsabile del servizio finanziario, la situazione finanziaria e patrimoniale dell'ente, vista in un'ottica generale e sulla base dei dati e valutazioni riportati nei punti precedenti, non presenta situazioni di squilibrio emergenti né criticità strutturali tali da richiedere un intervento con carattere d'urgenza. Le conseguenti valutazioni prospettiche e tendenziali, con i possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi, saranno pertanto valutati ed eventualmente adottati con gli adempimenti che fanno capo alla nuova amministrazione, in concomitanza con le normali scadenze di legge.

Voghera, lì 12/08/2026

IL SINDACO

Firmato

(Paola Garlaschelli)